



## DECLARACION PUBLICA DE INTERESES

Fecha de presentación: (DD/MM/AA)

### DATOS DEL SERVIDOR O SERVIDORA PÚBLICA QUE PRESENTA LA DECLARACIÓN PÚBLICA DE INTERESES

En esta sección se encuentra la información que identifica a la persona que realiza la declaración pública de intereses (en adelante, "el declarante").

|   |                      |
|---|----------------------|
| Nombre: Alvaro Ladrón de Guevara Macias                           | Estado civil: Casado |
| Correo electrónico: [correo electrónico institucional] – opcional |                      |
| Cargo que desempeña: Director De Parques y Jardines               |                      |

### INTERESES ECONÓMICOS Y FINANCIEROS

En esta sección se reporta la información sobre intereses de carácter económico y financiero que podrían ser susceptibles de influir en decisiones públicas tomadas por el declarante. La sección tiene cinco componentes: participación en direcciones y consejos de administración; participación accionaria en sociedades; préstamos, créditos y obligaciones financieras; bienes inmuebles; y otros convenios, contratos y compromisos económicos y financieros.

#### 1. Participación en direcciones y consejos de administración

La participación en direcciones y/o consejos de administración se refiere a cargos o funciones que el declarante desempeña o ha desempeñado en los últimos cinco años o en órganos directivos o de gobierno en organizaciones con fines de lucro, es decir, empresas. El declarante puede o no recibir una remuneración por esta participación.

| Nombre de la empresa | Sector económico de la empresa | País en el que está constituida la empresa | Tipo de participación, cargo o función que desempeñó o desempeña el declarante en la empresa | La participación es:       | Si la participación es remunerada, indique el monto anual total de la remuneración (incluyendo impuestos) | En Moneda Nacional (M.N.) |
|----------------------|--------------------------------|--|--|----------------------------|---|---------------------------|
|                      |                                |  |  | Voluntaria      Remunerada |   |                           |

|                             |           |        |                     |  |   |        |
|-----------------------------|-----------|--------|---------------------|--|---|--------|
| Masart Export. S.A. de C.V. | Comercio  | México | Administrador Unico |  | X | 0      |
| Laguem S.C.                 | Servicios | Mexico | Socio Director      |  | X | 382500 |
|                             |           |        |                     |  |   |        |
|                             |           |        |                     |  |   |        |
|                             |           |        |                     |  |   |        |

La participación en direcciones y/o consejos de administración se refiere a cargos o funciones que al momento de la presentación de la declaración desempeña algún familiar en primer grado –cónyuge, hijos, padres, suegros, yernos, y nueras– y/o cualquier otro dependiente económico del declarante en órganos directivos o de gobierno de organizaciones con fines de lucro, es decir, empresas. Los individuos pueden o no recibir una remuneración por esta participación.

| Parentesco (relación entre responsable de participación y el declarante) | Sector económico de la empresa | Descripción de la actividad económica de la empresa | País en el que está constituida la empresa | Tipo de participación, cargo o función que desempeñó o desempeña el declarante en la empresa | Fecha desde la que desempeña el cargo o función<br>DD/MM/AAAA | ¿La participación es voluntaria o remunerada? |            |
|--|--------------------------------|---|--|--|---|---|------------|
|  |                                |   |  |  |   | Voluntaria                                    | Remunerada |
| Conyuge  | Comercio                       | Exportacion C-V de Artesanias de Barro y Forja      | México                                     | Socio  | 2006  |   | X          |
| Conyuge  | Servicios                      | Admon y Asesoria a Empresas                         | México                                     | Socio  | 1998  |   | X          |
|  |                                |   |  |  |   |   |            |
|  |                                |   |  |  |   |   |            |
|  |                                |   |  |  |   |   |            |

La participación accionaria en sociedades se refiere a inversiones o títulos de valor (acciones) que el declarante posee en organizaciones con fines de lucro, es decir, empresas, al día de la presentación de la declaración.

| Nombre de la empresa o sociedad en la que posee participación accionaria | Sector económico de la empresa | País en el que está constituida la empresa | Antigüedad de la participación accionaria declarada (años) | Porcentaje de la empresa que representan las acciones declaradas o número de acciones poseidas | Las acciones declaradas representan una participación mayoritaria o de control.<br>(Ver nota 2) |    |
|--|--------------------------------|--|--|--|---|----|
|  |                                |  |  |  | Sí  | No |
| Masart Export, S.A. de C.V.  | Comercio                       | Mexico                                     | 21   | 95%  | X   |    |
| Laguem, S.C.   | Servicios                      | Mexico                                     | 17   | 99%  | X   |    |
|  |                                |  |  |  |   |    |
|  |                                |  |  |  |   |    |
|  |                                |  |  |  |   |    |

Nota 2: Una participación mayoritaria o de control se refiere a aquellas acciones que debido al porcentaje que representan, el poseedor accede al control de la empresa participada. En otros términos, significa que el poseedor tiene capacidad de decisión sobre la empresa.

La participación accionaria en sociedades se refiere a inversiones o títulos de valor (acciones) que los familiares en primer grado –cónyuge, hijos, padres, suegros, yernos, y nueras– y/o cualquier otro dependiente económico del declarante posee en organizaciones con fines de lucro, es decir, empresas.

| Parentesco (relación entre responsable de participación y el declarante) | Sector económico de la empresa | Descripción de la actividad económica de la empresa     | País en el que está constituida la empresa | Las acciones declaradas representan una participación mayoritaria o de control.<br>(Ver nota 3) |    |  |
|--|--------------------------------|---|--|---|----|--|
|  |                                |   |  | Sí  | No |  |
| Conyuge  | Comercio                       | Exportacion Compra Venta de Artesanias de Barro y Forja | Mexico                                     |   | X  |  |
| Conyuge  | Servicios                      | Admon y Asesoria a Empresas                             | Mexico                                     |   | X  |  |
|  |                                |   |  |   |    |  |
|  |                                |   |  |   |    |  |
|  |                                |   |  |   |    |  |

Nota 3: Una participación mayoritaria o de control se refiere a aquellas acciones que debido al porcentaje que representan, el poseedor accede al control de la empresa participada. En otros términos, significa que el poseedor tiene capacidad de decisión sobre la empresa.

Se refiere a cualquier préstamo, crédito u obligación financiera vigente que tenga que ser cubierta por el declarante, independientemente de la entidad con la que se tenga el compromiso financiero.

| Nombre del acreedor o entidad con la que se tiene la obligación financiera<br><br>(Ver nota 4) | Tipo de obligación financiera<br><br>(Ver nota 4) | Fecha en la que se contrajo la obligación financiera (DD/MM/AA)<br><br>(Ver nota 5) | Moneda en que fue adquirida la obligación financiera | Monto o valor original de la obligación financiera<br><br>(Ver nota 6) | Monto o valor actual de la obligación financiera al momento de presentar esta declaración |  |
|--|---|---|--|--|---|--|
| Banamex  | Tarjeta de Credito                                | 1998  | MXN  |  | 0   |  |
| American Express   | Tarjeta de Credito                                | 2007  | MXN  |  | 0   |  |
|  |   |   |  |  |   |  |
|  |   |   |  |  |   |  |
|  |   |   |  |  |   |  |

Nota 4: Entre los tipos de obligaciones financieras están: créditos hipotecarios, créditos personales, autofinanciamiento, embargos, tarjetas de crédito y otros.

Nota 5: En el caso de una tarjeta de crédito señale el año desde que se es miembro (generalmente indicado en el plástico de la tarjeta) o la fecha en que se emitió la tarjeta.

Nota 6: En el caso de una tarjeta de crédito este campo no aplica.

| 1.1 Préstamos, créditos y obligaciones financieras del cónyuge, hijos y dependientes económicos   |  |   |   |
|---|--|---|---|
| Se refiere a cualquier préstamo, crédito u obligación financiera vigente que tengan el cónyuge, hijos y/o cualquier otro dependiente económico del declarante, independientemente de la entidad con la que se tenga el compromiso financiero. |  |   |   |
| Parentesco (relación entre poseedor de obligación financiera y el declarante)   | Nombre del acreedor o entidad con la que se tiene la obligación financiera | Tipo de obligación financiera<br><br>(Ver nota 7) | Fecha en la que se contrajo la obligación financiera (DD/MM/AA)<br><br>(Ver nota 8) |
|   |  |   |   |

|              |                         |                                 |         |
|--------------|-------------------------|---------------------------------|---------|
| [Parentesco] | [Nombre o razón social] | [Tipo de obligación financiera] | [Fecha] |
|              |                         |                                 |         |
|              |                         |                                 |         |
|              |                         |                                 |         |
|              |                         |                                 |         |

Nota 7: Entre los tipos de obligaciones financieras están: créditos hipotecarios, créditos personales, autofinanciamiento, embargos, tarjetas de crédito y otros.

Nota 8: En el caso de una tarjeta de crédito señale el año desde que se es miembro (generalmente indicado en el plástico de la tarjeta) o la fecha en que se emitió la tarjeta

#### Bienes inmuebles del declarante, familiares en primer grado y/o dependientes económicos

En esta sección se incluyen solamente aquellos bienes inmuebles que generan ingresos al declarante, familiares en primer grado –cónyuge, hijos, padres, suegros, yernos, y nueras– y/o dependientes económicos del declarante tales como centros comerciales, edificios o terrenos y que por tal circunstancia podrían ser percibidos o susceptibles de influir en su desempeño. No incluya aquellos bienes inmuebles utilizados con fines residenciales.

| Tipo de bien inmueble<br>(Ver nota 9) | Titular(es) del bien inmueble<br>(Ver nota 10) | País en el que se encuentra el inmueble | Año de adquisición del inmueble | Municipio / delegación en el que se encuentra el inmueble<br>(Ver nota 11) | Superficie en metros cuadrados del bien declarado |
|---------------------------------------|--|---|---------------------------------|--|---|
| [Tipo de bien inmueble]               | [Titular del bien inmueble]                    | [País]                                  | [Año]                           | [Nombre del municipio]   | [No. de metros cuadrados]                         |

Nota 9: Entre los tipos de bienes están: casa, departamento, local, edificio, terreno, otros.

Nota 10: Declare si el titular del bien inmueble es el declarante o el parentesco entre el declarante y el titular del bien (cónyuge, hijo, otro). Cuando el bien inmueble se encuentre en co-propiedad señale todos los titulares.

Nota 11: En caso de ser un inmueble en el extranjero, escriba el nombre de la delimitación territorial equivalente donde se encuentra.

#### Otros intereses económicos o financieros que no se incluyeron hasta en otra sección

Se refiere a aquellos convenios, contratos, compromisos o acuerdos con un valor económico presente o futuro que en la opinión del declarante podrían ser percibidos o susceptibles de estar en un conflicto de interés y que no pueden ser incluidos en alguna de las secciones anteriores.

| Nombre o razón social de la entidad relacionada con el interés declarado | Titular(es) del interés declarado<br>(Ver nota 12) | Descripción de las características y condiciones del interés económico o financiero |
|--|--|---|
| [Nombre del cargo, posición o función]                                   | [Titular del interés declarado o parentesco]       | [Descripción]   |
|  |  |   |
|  |  |   |
|  |  |   |
|  |  |   |

Nota 12: Declare si el titular del interés económico o financiero declarado es el declarante o indique el parentesco del titular con el declarante.

### III. ACTIVIDADES PROFESIONALES Y EMPRESARIALES

En esta sección se reporta la información sobre actividades profesionales y empresariales, así como cargos y funciones que podrían ser percibidos o susceptibles de influir en decisiones públicas tomadas por el declarante. Estas actividades son o fueron remuneradas. La sección tiene 3 componentes: posiciones y cargos desempeñados por el declarante en entidades durante los últimos cinco años; actividades profesionales y/o empresariales desempeñadas como persona física por el declarante en los últimos cinco años; y actividades profesionales/empresariales, cargos y funciones de familiares hasta en primer grado y dependientes económicos.

Se refiere a aquellas posiciones, cargos o funciones que el declarante ha desempeñado en los últimos 5 años o que aún desempeña y por los cuáles recibió o recibe una remuneración en entidades públicas o privadas. Estas actividades pudieron haber sido desempeñados de forma permanente u ocasional.

| Razón social de la entidad –pública o privada– en la que desempeña o ha desempeñó la posición, cargo o función | Posición, cargo o función que desempeña o ha desempeñado en los últimos cinco años | País en el que está constituida la entidad | Fecha de inicio de la posición, cargo o función (DD/MM/AA) | Fecha de término de finalización del cargo o función (DD/MM/AA)<br>(Ver nota 13) | Remuneración neta anual recibida por el desempeño en la posición, cargo o función<br>(En M.N.) |
|--|--|--|--|--|--|
| Laguem S.C.  | Socio Director   | Mexico                                     | 15/12/1998   | vigente  | 382500   |
| Masart Export, S.A. de C.V.  | Administrador Unico  | Mexico                                     | 26/05/1994   | vigente  | 0.00   |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

Nota 13: En caso de no haber concluido, señale que la posición o cargo profesional está vigente.

### IV. ACTIVIDADES PROFESIONALES O EMPRESARIALES DESEMPEÑADAS COMO PERSONA FÍSICA POR EL DECLARANTE EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS

Se refiere a aquellos servicios por actividades profesionales o empresariales que el declarante ha desempeñado en los últimos 5 años o que aún desempeña como persona física y por los cuáles recibió o recibe una remuneración. Estos servicios pudieron haber sido desempeñados de forma permanente u ocasional. Este tipo de actividades incluye consultorías.

| Actividad profesional o empresarial que desempeña o ha desempeñado en los últimos 5 años | Nombre del cliente o empresa para la que se prestó el servicio | País en el que se desarrolló la actividad profesional o empresarial<br>País | Fecha de inicio de la presentación del servicio (DD/MM/AA) | Fecha de finalización de la prestación del servicio (DD/MM/AA)<br>(Ver nota 14) | Contraprestación anual neta recibida por el servicio provisto<br>(En M.N.) |
|--|--|---|--|---|--|
| [Actividad profesional o empresarial]  | [Nombre o razón social del cliente]                            | [Pais]  | [Fecha]  | [Fecha]   | [Monto]  |
|  |  |   |  |   |  |
|  |  |   |  |   |  |
|  |  |   |  |   |  |
|  |  |   |  |   |  |

Nota 14: En caso de no haber concluido, señale que la posición o cargo profesional está vigente.

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| Se refiere a aquellas actividades profesionales, así como cargos y funciones remuneradas que desempeñan actualmente los familiares en primer grado—coniuge, hijos, padres, suegros, yernos, y/u其他人—y/o cualquier otra dependiente económica del declarante. |  |  |  |
| Parientesco (relación entre persona con el declarante)  |  | Actividad, cargo o función desempeñada   |  |
| Sector económico de la entidad donde se desempeña   |  | Tipo de actividad de la entidad  |  |
| (Ver nota 15)   |  | (Ver nota 16)  |  |
| Conyuge   |  | Socio  |  |
| Dependiente económica del declarante.   |  |  |  |
| Nota 15: En caso desempeñar la actividad, cargo o función de forma independiente, incluye el tipo de actividad que realiza.   |  |  |  |
| Nota 16: En caso desempeñar la actividad, cargo o función de forma independiente, incluye el sector económico en el que participa.  |  |  |  |
| VII. INTERES ESTUDIANTILES  |  |  |  |
| 5. Compromisos, posiciones y cargos honorarios, participación en consejos y actividades literarias, musicales, deportivas, profesionales y culturales, y donaciones realizadas.   |  | En esta sección se reporta información sobre diversos tipos de intereses relacionados con actividades honorarias o sin fines de lucro, pero que podrían ser perjudicables o susceptibles de influir en decisiones tomadas por el declarante. La sección tiene consecuencias consultivas, comités editoriales, entre otros. |  |
| Se refiere a cualquier posición no remunerada o cargos honorarios—en instituciones públicas o privadas—en las que el declarante ha participado en los últimos 5 años. Algunas de estos cargos o posiciones pueden consistir en la participación en          |  | Número de la organización o institución  |  |
| Número o razón social de la organización o institución en la que participa  |  | Año de inicio de su participación en la organización   |  |
| Número de la posición o cargo honorario   |  | Año de inicio de su participación (Ver nota 17)  |  |
| Organización  |  | La participación se encuentra  |  |
| Vigente   |  | Concluida  |  |
| Se refiere a la participación en organizaciones sin fines de lucro o que lleven a cabo actividades literarias o culturales o suscipientes de influenciar el desempeño del encargado o las decisiones públicas del   |  | Número de la organización o institución  |  |
| Nombre o razón social de la organización o institución en la que participa  |  | Año de inicio de su participación en la organización   |  |
| (Ver nota 17)   |  | (Ver nota 17)  |  |
| Organización  |  | La participación se encuentra  |  |
| Vigente   |  | Concluida  |  |
| Número de la organización o institución   |  | Número fundador, asociado fundador, asociado, consejero]   |  |
| X   |  |  |  |

|   |                   |   |                  |   |   |   |  |  |   |   |  |   |  |
|---|-------------------|---|------------------|---|---|---|--|--|---|---|--|---|--|
| Nota 17: Patrono, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario |                   | Se refiere a participaciones viageras en primer grado –cónyuge, hijos, padres, suegros, y hermanos– y/o dependientes económicos en organizaciones sin fines de lucro o que llevan a cabo actividades filantrópicas. |                  | Número de razón social de la organización o institución en la que participa |   | Tipo de participación   |  | Año de inicio de su participación en la organización |   | Número de la organización o institución                               |  | Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario |  |
| Patrón  | (Nombre completo) | Apellido paterno  | Apellido materno | Apellido  | Número de la organización o institución                               | (Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario) | Año de inicio de su participación en la organización | (Ver nota 18)  | Nombre de razón social de la organización o institución en la que participa | Tipo de participación   | Año de inicio de su participación en la organización | (Ver nota 18)   |  |
| Asociado  | (Nombre completo) | Apellido paterno  | Apellido materno | Apellido  | (Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario) | (Año)   | (Ver nota 18)  | (Año)  | (Número de la organización o institución)                                   | (Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario) | (Año)  |   |  |
| Consejero   | (Nombre completo) | Apellido paterno  | Apellido materno | Apellido  | (Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario) | (Año)   | (Ver nota 18)  | (Año)  | (Número de la organización o institución)                                   | (Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario) | (Año)  |   |  |
| Comisario   | (Nombre completo) | Apellido paterno  | Apellido materno | Apellido  | (Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario) | (Año)   | (Ver nota 18)  | (Año)  | (Número de la organización o institución)                                   | (Patrón, fundador, asociado fundador, asociado, consejero, comisario) | (Año)  |   |  |

declaro mi conformidad con la publicación de la misma.

Bajo protesta de decir verdad confirmo que la información presentada en esta declaración pública de intereses es veraz y completa. Presento esta información de forma voluntaria

|   |  |
|---|--|
| INGRESOS POR ARENDAMIENTO, EN MEXICO. DESDE EL 1 DE MAYO DE 2008, INGRESO PERCIBIDO 400,000 DURANTE EL 2014.  |  |
| DESCRIPCIÓN DE LAS CONDICIONES Y CARACTERÍSTICAS DEL INTERES  |  |
| ESTA SECCIÓN SE REFERIRÁ A AQUELLOS INTERESES QUE EN LA OPINIÓN DEL DECLARANTE NO PUEDE SER INCLUIDO EN ALGUNA DE LAS CATEGORIAS ANTERIORES PERO QUE CONSIDERA QUE ANTE UNA DUDA DE INTERPRETACIÓN DEBEN SER DECLARADOS PARA EVITAR QUE SEAN PERCIBIDOS O SUSCEPTIBLES DE INFLUENCIA DEL DESEMPEÑO DEL ENCARGO O LAS DECISIONES PÚBLICAS DEL MISMO. |  |
| NOTAS INTERES   |  |

|  |   |  |                                      |   |
|--|---|--|--------------------------------------|---|
| NOTA 21: INDIQUE SI EL EMISOR DEL DONATIVO ES EL DECLARANTE O SEHALE EL PARROQUERO -CONYUGE, HIJOS O DEPENDIENTES ECONÓMICOS- DE AQUELLAS PERSONAS QUE LO RECIBIÓ.                 |   |  |                                      |   |
| [Declarante / Parroquero]  | [Número de quien recibió el patrocinio]                     | [Descripción breve mediante la propósitos del viaje] | [Año]                                | [Valor económico]   |
| (Ver nota 21)  | Nombre o razón social de la entidad que recibió el donativo | Descripción del propósito o finalidad del patrocinio | Año en el que se realizó el donativo | Valor total o estimado del patrocinio o donativo<br>(En M.N.) |
| SE REFERIRÁ A AQUELLOS APÓYOS FINANCIEROS O MATERIALES QUE EL DECLARANTE, CONYUGE O DEPENDIENTES ECONÓMICOS HAN DONADO A ENTIDADES PÚBLICAS O PRIVADAS, EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS. |   |  |                                      |   |
| NOTA 20: INDIQUE SI EL RECEPTOR DEL PATROCINIO ES EL DECLARANTE O SEHALE EL PARROQUERO -CONYUGE, HIJOS O DEPENDIENTES ECONÓMICOS- DE AQUELLAS PERSONAS QUE LO RECIBIÓ.             |   |  |                                      |   |
| [Declarante o parentesco de la persona que ha emitido el donativo]   | [Número de quien recibió el patrocinio]                     | [Descripción breve mediante la propósitos del viaje] | [Año]                                | [Valor económico]   |
| (Ver nota 21)  | Nombre o razón social de la entidad que recibió el donativo | Descripción del propósito o finalidad del patrocinio | Año en el que se realizó el donativo | Valor total o estimado del patrocinio o donativo<br>(En M.N.) |
| SE REFERIRÁ A AQUELLOS APÓYOS FINANCIEROS O MATERIALES QUE EL DECLARANTE, CONYUGE O DEPENDIENTES ECONÓMICOS HAN DONADO A ENTIDADES PÚBLICAS O PRIVADAS, EN LOS ÚLTIMOS CINCO AÑOS. |   |  |                                      |   |

Número y firma del declarante

A handwritten signature and date are written over a large, roughly circular outline. The signature appears to begin with 'JUAN' and end with '2015'. A date '20/01/2015' is also present.