

**Formato PP.6. Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario**

| Datos de identificación del Programa                          |  |                  |   |
|---|--|------------------|---|
| Programa Presupuestario                                       | Número y Nombre de la MIR  | Ejercicio Fiscal | Dependencia   |
| 17. Medio ambiente y cambio climático                         | 17. Medio ambiente y cambio climático  | 2020             | Coordinación General de Gestión Integral de la Ciudad |
| Alineación  |  |                  |   |
| PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO<br>GUADALAJARA 500 / VISIÓN 2042 |  |                  |   |
| Eje   | 5- Guadalajara ordenada y sustentable  |                  |   |
| Objetivo  | O15. Fortalecer la planeación y gestión de acciones, campañas y estrategias que promuevan la cultura del cuidado del medio ambiente, así como la corresponsabilidad de la ciudadanía con el medio que lo rodea.  |                  |   |
| Estrategias   | E15.2 Fortalecer la gobernanza ambiental y la corresponsabilidad ciudadana con la sustentabilidad.,E15.3 Conservar y mejorar la superficie verde intraurbana y la salud del arbolado.,E15.4. Fortalecer la estrategia acción climática municipal,E15.5. Consolidar el Programa de Gestión Integral de Residuos Base Cero.,E15.6. Reducir los niveles de contaminación ambiental mediante la aplicación de políticas regulatorias más efectivas |                  |   |
| Línea de Acción   | L15.2.1,L15.3.4,L15.3.5,L15.3.6,L15.3.7,L15.4.1,L15.4.2,L15.4.3,L15.4.4,L15.4.5,L15.4.6,L15.4.8,L15.4.9,L15.5.1,L15.5.2,L15.5.4,L15.5.7,L15.5.8,L15.5.9,L15.6.1,L15.6.2,L15.6.3  |                  |   |

| RESUMEN NARRATIVO |  | INDICADORES   |  |                   |           |                           | LÍNEA BASE | METAS | MEDIOS DE VERIFICACIÓN   | FUENTES DE INFORMACIÓN                          | SUPUESTOS  | Avances       | Observaciones  | Avances       | Observaciones   |
|-------------------|--|---|--|-------------------|-----------|---------------------------|------------|-------|--|---|--|---------------|--|---------------|---|
|                   |  | Indicador   | Fórmula  | Tipo de indicador | Dimensión | Frecuencia de la medición |            |       |  |   |  | Enero a Marzo | (avances - cualitativos)   | Abril a Junio | (avances - cualitativos)  |
| FIN               | Contribuir al cuidado del medio ambiente, generando corresponsabilidad de la ciudadanía con el medio que le rodea, a través de acciones para la reducción de emisiones de dióxido de carbono (CO2), y mitigando el cambio climático. | Cantidad de toneladas de (dióxido de carbono) CO2 reducido en la ciudad | Toneladas de CO2 capturado por arboles en la ciudad 2020 + CO2 no emitidos por residuos valorizados + CO2 evitados por otros proyectos ambientales | Estratégico       | n/d       | Anual                     | 13701      | 43000 | Bases de datos del Departamento de Evaluación y Seguimiento de la Dirección de Medio Ambiente. | Bases de datos de las Unidades de la Dirección. | Que los habitantes de la ciudad no depositen sus residuos en los Puntos Limpios Soterrados, en eventos e islas de separación instalados. | 4392          | Considera la sumatoria de toneladas de carbono no emitidas por proyectos ambientales que ejecuta la Dirección. | 5724.74       | Considera las toneladas de carbono no emitidas por proyectos ambientales que ejecuta la Dirección en materia de gestión integral de |

|              |   |  |   |             |          |            |       |       |  |   |   |       |   |       |   |
|--------------|---|--|---|-------------|----------|------------|-------|-------|--|---|---|-------|---|-------|---|
|              |   |  |   |             |          |            |       |       |  |   |   |       |   |       | residuos y arbolado urbano.   |
| PROPÓSITO    | Habitantes y visitantes de Guadalajara protegen de forma responsable el ambiente, mediante acciones que reducen las emisiones de bióxido de carbono y mitigan el cambio climático | Número de ciudadanos participantes en proyectos de medio ambiente. | Número de personas capacitadas + número de propietarios de giros comerciales capacitados. | Estratégico | Eficacia | Anual      | 36412 | 37800 | Base de datos de departamento de Evaluación y Seguimiento de la Dirección.   | Bases de datos de las Unidades de la Dirección. | Que no asistan personas a los talleres y cursos de educación ambiental. | 10594 | Considera la sumatoria de hombres y mujeres capacitadas en temas de protección, mitigación y adaptación del cambio climático. | 33400 | Incorporamos una nueva estrategia de capacitación a través de videos digitales, iniciamos con el tema de Huertos Urbanos con 11,616, farmacia viviente con 21,413 reproducciones y 371 corresponden a las capacitaciones en el trámite de microgenerador. |
| Componente 1 | Masa forestal y superficie verde incrementadas  | Número de toneladas de CO2 capturado por arboles en la ciudad      | Número de arboles en la ciudad * el Factor de captura de                                  | Gestión     | Eficacia | Trimestral | 2776  | 2800  | Bases de datos del Departamento de Evaluación y Seguimiento de la Dirección. | Bases de datos de las Unidades de la Dirección. | Que no aumente el número de árboles totales en la ciudad.               | 2796  | Mide la cantidad de toneladas anuales por captura de CO2 de   | 2793  | En la ciudad 942,916 árboles capturan 2.793 toneladas de carbono  |

|                |                               |                                      | carbono   |         |          |            |       |       |   |   |  |       | arbolado.  |     | en un año.  |
|----------------|-------------------------------|--------------------------------------|---|---------|----------|------------|-------|-------|---|---|--|-------|--|-----|---|
| Actividad 1.1. | Plantación de árboles         | Número de árboles plantados          | Sumatoria de árboles plantados  | Gestión | Eficacia | Trimestral | 15335 | 20000 | Informe de Actividades de la Dirección                    | Base de datos de la Unidad de Arbolado Urbano | No tener árboles para plantar  | 973   | Se han plantado 973 árboles, por parte del Programa permanente Guadalajara Verde y personal de Vivero Municipal. | 399 | Las plantaciones se realizan por el Programa permanente Guadalajara Verde y personal de Vivero Municipal, basados en las adopciones de arboles, debido a la pandemia y el confinamiento a participación se ha reducido considerablemente. |
| Actividad 1.2. | Producción de árboles nativos | Número de árboles nativos producidos | Sumatoria de árboles nativos producidos en el 2019 + los arboles nativos en el 2020 | Gestión | Eficacia | Trimestral | 10020 | 10000 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente. | Base de datos de la Unidad de Arbolado Urbano | Que no sobrevivan las plántulas y/o esquejes sembrados, o en su caso, que no encontremos germoplasma | 11392 | La meta para germinación de este año es la sumatoria de los 10020 árboles plantados del año pasado               | 0   | En el trimestre se aplicó un plan de mantenimiento integral para los árboles nativos germinados y enraizados  |

|                |   |  |   |         |          |            |      |      |  |   |   |  |  |  |  |
|----------------|---|--|---|---------|----------|------------|------|------|--|---|---|--|--|--|--|
|                |   |  |   |         |          |            |      |      |  |   |   | sumados a los 1372 árboles germinados en el trimestre. |  | ados manteniendo la salud fitosanitaria. |  |
| Actividad 1.3. | Dictaminación del arbolado urbano                                       | Número de dictámenes emitidos  | Sumatoria de dictámenes emitidos  | Gestión | Eficacia | Trimestral | 9880 | 8000 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Arbolado Urbano | Que no soliciten los ciudadanos dictámenes          | 1083   | Dictamen para manejo de arbolado (poda, trasplante y derribo) se aplicará al arbolado ubicado en banqueta, camellón, parque y/o interior. Particular y/o obra pública y privada. | 3186                                     | La dictaminación para manejo de arbolado (poda, trasplante y derribo) se aplica al arbolado ubicado en banqueta, camellón, parque y/o interior. Particular y/o obra pública y privada. |
| Actividad 1.4. | Impermeabilización de azoteas de edificios públicos con material blanco | Porcentaje de superficie con cambio de impermeabilizante rojo a blanco en Edificios Públicos | (Superficie impermeabilizada en metros cuadrados / el total de metros cuadrados rojos a impermeabil | Gestión | Eficacia | Trimestral | 0    | 100% | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de Cambio Climático             | No conseguir el patrocinio empresarial comprometido | 0  | No ha iniciado el programa .   | 0  | No ha iniciado el programa .   |

|                |  |  |   |         |          |            |       |       |  |   |  |      |  |         |   |
|----------------|--|--|---|---------|----------|------------|-------|-------|--|---|--|------|--|---------|---|
| Actividad 1.5. | Plantación de flores y ornato en corredores verdes para transformarlos en jardines polinizadores | Municipales<br>Número de jardines polinizadores                | Sumatoria de jardines polinizadores habilitados   | Gestión | Eficacia | Trimestral | 1     | 9     | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente                     | Base de datos de la Unidad de Cambio Climático  | Que la Red de Bosques Urbanos no desee participar en el proyecto                         | 1    | No se han instalado nuevos jardines polinizadores, porque no se ha dado inicio oficial al programa y se atrasó su arranque por la pandemia COVID-19. | 3       | Los jardines polinizadores se ubican en el Parque Agua Azul, Plaza de Armas y del Parque Rubén Darío. |
| Componente 2   | Residuos sólidos urbanos y de manejo especial valorizados  | Número de toneladas de CO2 equivalente de residuos valorizados | Toneladas de residuos sólidos urbanos que no llegaron al relleno sanitario * el Factor de conversión de Emisiones de Carbono. | Gestión | Eficacia | Trimestral | 10925 | 40000 | Bases de datos del Departamento de Evaluación y Seguimiento de la Dirección. | Bases de datos de las Unidades de la Dirección. | Que los habitantes no depositen los residuos en los diversos contenedores de separación. | 1596 | Hemos replicado mas eventos (Tianguis del Recycle) y mejorando eventos públicos para recuperar mayor cantidad de residuos que se puedan aprovechar   | 2931.74 | Toneladas de Carbono Equivalente de Residuos Valorizados que no llegaron al relleno sanitario.        |

|                |   |   |   |         |          |            |      |       |  |  |  |       |   |     |   |
|----------------|---|---|---|---------|----------|------------|------|-------|--|--|--|-------|---|-----|---|
| Actividad 2.1. | Valorización de residuos recolectados en Puntos Limpios | Número de Toneladas de residuos valorizados en Puntos Limpios       | Sumatoria de toneladas de residuos valorizables acopiadas en Puntos Limpios | Gestión | Eficacia | Trimestral | 2188 | 10000 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | La empresa SOLU S.A. de C.V., no reciba los residuos y no emita las toneladas valorizadas. | 503   | Se ha trabajado en socializar las zona carcana a los puntos limpios para el incremento de la eficiencia en la separación. | 435 | Al inicio del trimestre se llevó a cabo la activación de puntos limpios para la continuación de la capacitación de la separación de los residuos en los buzones correspondientes, la participación ciudadana se redujo en la disposición de residuos. |
| Actividad 2.2. | Recuperación de Vidrio                                  | Número de toneladas de vidrio valorizadas en las campañas de acopio | Sumatoria de toneladas de vidrio valorizadas                                | Gestión | Eficacia | Trimestral | 32.5 | 500   | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | Los habitantes de la ciudad no depositen el vidrio en los contenedores                     | 15.18 | Hemos tenido alto porcentaje de pureza en los módulos de acopio de vidrio, principalmente en los dos módulos de Colomos,  | 8.3 | Debido a la situación generada por el COVID 19, se ha visto afectado la participación de la población, sin embargo,   |

|                |  |   |  |         |          |            |      |      |  |  |  |       |   |   |   |
|----------------|--|---|--|---------|----------|------------|------|------|--|--|--|-------|---|---|---|
|                |  |   |  |         |          |            |      |      |  |  |  |       | seguido de Rubén Darío.   |   | en el último mes del segundo trimestre (junio), el acopio de vidrio se ha visto favorecido.   |
| Actividad 2.3. | Separación en dependencias municipales             | Número de toneladas de residuos valorizadas en dependencias municipales | Sumatoria de toneladas de residuos valorizadas en dependencias municipales | Gestión | Eficacia | Trimestral | 2.06 | 3    | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | Los servidores públicos no depositen los residuos en los puntos de separación          | 2.2   | Dado que el proyecto comenzó a inicios del 2019, hemos tenido mejor aceptación a lo largo del tiempo. | 0 | Debido a la situación generada por el COVID 19, y las disposiciones administrativas de trabajos no esenciales y la disminución de trabajo administrativo afecto la separación y acopio de residuos. |
| Actividad 2.4. | Aprovechamiento de residuos orgánicos y forestales | Número de toneladas de residuos orgánicos y forestales                  | Sumatoria de toneladas de residuos orgánicos y forestales                  | Gestión | Eficacia | Trimestral | 1558 | 3000 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | Que se reduzca la cantidad de residuos forestales entregados a los Viveros Municipales | 36.87 | Hemos tenido mayor aceptación en la sociedad, debido a que este                                       | 0 | La campaña de arbolitos de navidad se llevó a cabo en   |

|                |                                      |  |   |         |          |            |      |     |  |  |  |       |  |       |  |
|----------------|--------------------------------------|--|---|---------|----------|------------|------|-----|--|--|--|-------|--|-------|--|
|                |                                      | valorizados  | valorizadas   |         |          |            |      |     |  |  |  |       | proyecto se hace año tras año, la ciudadanía esta acostumbrada a disponer correctamente su arbolito de navidad.                          |       | enero 2020, estamos desarrollando la estrategia de aprovechamiento forestal.   |
| Actividad 2.5. | Realización del Tianguis del Recycle | Número de toneladas de residuos valorizados en el Tianguis del Recycle | Sumatoria de toneladas de residuos acopiados en el Tianguis del Recycle | Gestión | Eficacia | Trimestral | 19.2 | 500 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | Las personas no entreguen residuos en los Tianguis del Recycle | 8.39  | Hemos incrementado los días para llevar a cabo los tianguis del recycle y darle mas opciones a la ciudadanía para disponer sus residuos. | 12.08 | Se han llevado a cabo Tianguis del Recycle móviles en distintos puntos de la ciudad, como una estrategia local que mitigue la baja participación en la separación y disposición de residuos generada por COVID 19. |
| Actividad 2.6. | Recolección de Tetra Pack            | Número de  | Sumatoria de  | Gestión | Eficacia | Trimestral | 3.16 | 50  | Informe de Actividad                                     | Base de datos de   | Los habitantes de Guadalajara no                               | 0.281 | Dado al buen   | 0.72  | Al detenerse   |

|               |  |  |   |         |          |            |   |   |  |  |   |      |   |  |  |
|---------------|--|--|---|---------|----------|------------|---|---|--|--|---|------|---|--|--|
|               |  | toneladas de Tetra Pack acopiadas                                      | toneladas de Tetra Pack acopiado  |         |          |            |   |   | ades de la Dirección de Medio Ambiente                   | la Unidad de Gestión Integral de Residuos                  | depositen el tetra pack en los contenedores   |      | resultado que tenemos en el acopio del tetrapak, se han instalado contenedores de mayor capacidad para el acopio de este material.  | las actividades no esenciales, se provocó un efecto en disminución de la participación ciudadana hacia la disposición de Tetra Pack en contenedores. |  |
| Actividad 2.7 | Recolección de residuos en Eventos Públicos Base 0 | Número de toneladas de residuos valorizados en eventos públicos base 0 | Sumatoria de toneladas de residuos valorizadas en eventos públicos Base 0 | Gestión | Eficacia | Trimestral | 4 | 5 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | Las personas no participaron en los eventos públicos para la valorización de residuos | 3.42 | Debido a que durante el 2019 llevamos a cabo la separación de residuos en eventos públicos, la ciudadanía tiene mayor conocimiento y hacemos mayor esfuerzo en la separación y aprovechamiento de | 0  | Al cancelarse los eventos masivos, por considerarse como actividades no esenciales, no logramos acopiar residuos valorizables. |

|                |   |  |   |         |          |            |      |      |  |  |   |  |  |       |  |
|----------------|---|--|---|---------|----------|------------|------|------|--|--|---|--|--|-------|--|
|                |   |  |   |         |          |            |      |      |  |  |   | los residuos. Además que según la experiencia tenemos mejor logística para el propósito. |  |       |  |
| Actividad 2.8. | Contratación de recolección de residuos a giros comerciales | Mide el número de comercios que contrataron su dictamen como micro generador de residuos | Sumatoria de dictámenes de micro generador emitidos | Gestión | Eficacia | Trimestral | 2051 | 3000 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | Que reduzca el número de propietarios que contraten la recolección de residuos en la ciudad | 1062   | Se ha trabajado en inspeccionar distintas zonas para aprovechar que mayor número de comercios contraten el servicio de micro generador, según corresponda. | 164   | Debido a la situación generada por el COVID 19, cerrando giros no esenciales, el número de ingresos nuevos y refrendos ha sido afectado. |
| Actividad 2.9. | Recuperación de Aceite                                      | Número de toneladas de aceite residual acopiado en mercados                              | Sumatoria de toneladas de aceite residual acopiadas | Gestión | Eficacia | Trimestral | 10   | 15   | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Gestión Integral de Residuos | Que los propietarios de comercios no depositen el aceite residual en los contenedores       | 0.212  | Estamos mejorando la ruta de recolección y estaremos socializando los mercados que   | 0.278 | Se trabajó durante el primer semestre en el diseño de una nueva estrategia operativa   |

|                |  |   |   |         |          |            |       |       |  |   |  |      |   |     |  |
|----------------|--|---|---|---------|----------|------------|-------|-------|--|---|--|------|---|-----|--|
|                |  |   |   |         |          |            |       |       |  |   |  |      | tienen el contenido de acopio de aceite para que sea usado correctamente.   |     | de aceite residual, por lo cual, este acopio va iniciando operaciones y reactivado el comercio.  |
| Componente 3   | Acciones de capacitación y dictaminación implementadas | Variación porcentual anual de personas capacitadas. | ((Personas capacitadas del año actual 2020 - personas capacitadas en 2019 / Personas capacitadas en 2019) *100) | Gestión | Eficacia | Trimestral | 100%  | 17.9% | Bases de datos del Departamento de Evaluación y Seguimiento de la Dirección. | Bases de datos de las Unidades de la Dirección.       | Que no asistan personas a los talleres y cursos de educación ambiental.            | 5    | Priorizamos temas de educación cultura del agua, separación de residuos y cumplimiento ambiental de giros comerciales. El crecimiento porcentual refleja el avance con respecto al primer trimestre del año anterior. | 49% | Este indicador considera el crecimiento porcentual con la nueva estrategia de reproducciones digitales en temas de huertos urbanos, farmacia viviente y capacitación en la renovaciónes del trámite de microgenerador. |
| Actividad 3.1. | Capacitación Ciudadana                                 | Número de hombres y mujeres capacitadas             | Sumatoria de hombres y mujeres capacitadas  | Gestión | Eficacia | Trimestral | 33326 | 36000 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente                     | Base de datos del Departamento de Educación Ambiental | Que algún Director o Institución Pública cancele los talleres y cursos programados | 9282 | Durante el 1er. Trimestre se fortaleció el tema   | 0   | Se desarrolló una nueva estrategia de  |

|                |  |  |  |         |          |            |      |      |  |   |   |     |   |  |  |
|----------------|--|--|--|---------|----------|------------|------|------|--|---|---|-----|---|--|--|
|                |  |  |  |         |          |            |      |      |  |   |   |     | de la cultura del agua a fin de reforzar acciones de consumo responsable, sumado a las acciones de socialización de Puntos Limpios y la capacitación a comercios durante las vistas y el contrato de residuos como microrgenerador. | educación ambiental a través de vídeos en materia de: huertos urbanos, elaboración de jabones artesanales, gestión integral de residuos y socialización de puntos limpios. |  |
| Actividad 3.2. | Superficie de huertos urbanos con producción de hortalizas | Huertos Urbanos con producción de hortalizas | Sumatoria de metros cuadrados Huertos Urbanos con producción de hortalizas | Gestión | Eficacia | Trimestral | 3480 | 7000 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos del Departamento de Educación Ambiental | Que se presente una plaga en las hortalizas o que se presenten condiciones climáticas y de suelo adversas | 3   | No se han instalado nuevos huertos urbanos en el primer trimestre del año.  | 3  | No se han instalado nuevos huertos urbanos en el primer trimestre del año. |
| Actividad 3.3. | Atención de denuncias ambientales                          | Número de comercios                          | Sumatoria de verificaciones  | Gestión | Eficacia | Trimestral | 2500 | 2800 | Informe de Actividades de la                             | Base de datos de la Unidad                            | Que la población no realice denuncias ambientales   | 574 | Durante el mes de marzo se  | 805  | Durante este periodo   |

|                |   |   |   |         |          |            |    |    |  |  |  |   |   |   |  |
|----------------|---|---|---|---------|----------|------------|----|----|--|--|--|---|---|---|--|
|                |   | verificados en materia ambiental  | realizadas + verificaciones para emisión de anuencias + vistos buenos + verificación de denuncias ambientales |         |          |            |    |    | Dirección de Medio Ambiente                              | de Protección Ambiental                            |  | registraron una menor de estos tramites debido a la situación del COVID-19. La elaboración de la calculadora para realizar estimaciones de las medidas de compensación que deberán realizar los promotoses se encuentra en proceso. |   | se realizaron las verificaciones técnicas por trámite a través de video llamadas. Las emitidas se enviaron al interesado por vía electrónica, el resto se encuentra en proceso de aprobación (documentos pendientes por entregar, anomalías por corregir, etc.) |  |
| Actividad 3.4. | Regulación del cumplimiento ambiental de giros comerciales y de prestación de servicios | Regulación del cumplimiento ambiental de giros comerciales y de prestación de servicios | Sumatoria de dictámenes de Impacto y Riesgos Ambientales de Acciones Urbanísticas                             | Gestión | Eficacia | Trimestral | 40 | 50 | Informe de Actividades de la Dirección de Medio Ambiente | Base de datos de la Unidad de Protección Ambiental | Que la Dirección de Padrón y Licencias no emita verificaciones a la Unidad de Protección Ambiental | 13  | Durante este periodo se realizaron 54 visitas de verificación por trámite | 19  | Durante el trimestre se registraron una menor cantidad de trámites |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  | as + dictámenes de Impacto y Riesgo Ambiental para Ductos y Canalizaciones + Dictámenes de No Requerimiento de la Manifestación de Impacto emitidos) |  |  |  |  |  |  |  |  | de Anuencia, se emitieron 44 anuencias, el resto esta pendiente . Durante marzo se realizaron 143 visitas de verificación previas al otorgamiento de la Licencia Municipal de las cuales, se otorgó el visto bueno a 51 giros, el resto se encuentra en proceso. | debido a la situación actual del COVID-19. |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

RESPONSABLE DE AUTORIZAR LA INFORMACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

RESPONSABLE DEL DISEÑO DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO

RESPONSABLE DE VALIDAR LA INFORMACIÓN DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO POR PARTE DEL ÁREA TÉCNICA

NOMBRE

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

CARGO

---

---

---