

Alejandro Gálvez Becerra



RESUMEN DE COMPETENCIAS:

Ejecutivo Gerencial en el área de administración y finanzas con experiencia de veinte años, colaborando en la toma de decisiones para diferentes empresas, en los ramos de la industria de la transformación del plástico, en el sector de la alimentación, en el área corporativa, así como de consultoría en empresas multinacionales de clase mundial.

Me he especializado en las áreas de finanzas corporativas, contraloría, auditoría, impuestos, gobierno corporativo, así como en derecho fiscal y corporativo, adquiriendo amplio conocimiento en el manejo de capital de trabajo, estricto control de flujo de efectivo, preparación de presupuestos, mejora de la rentabilidad de los resultados, evaluación y ejecución de proyectos de inversión, planeación estratégica, planeación fiscal, implementación ejecución y evaluación de controles internos y de riesgo, mejoras al sistema de costos estándar, incluyendo análisis de variaciones en los mismos, reorganizaciones legales-corporativas, fusiones y escisiones.

Adicionalmente, lideré eventos de venta de empresas, todo bajo un marco de trabajo en equipo tanto con colaboradores internos como con asesores externos.

Durante todos estos años he tenido la oportunidad de ser el líder y responsable de grandes proyectos que han generado beneficios muy importantes para las empresas tanto económicos como de mejoras en los procesos y tiempos de los mismos, entre los cuales destacan, la implementación y seguimiento de controles internos en todas las áreas de la empresa, realización y ejecución del plan de auditoría interna y análisis de riesgos, cuatro escisiones de empresas (algunas de ellas múltiples), dos fusiones de compañías, una reorganización corporativa, coordinación de juicios fiscales ante el tribunal fiscal en contra de créditos fiscales determinados por la secretaría de hacienda, también ante la comisión nacional del agua por los derechos de explotación de mantos acuíferos, y juicios de patentes y marcas ante el IMPI, implementación de sistemas de costos estándar, planeaciones fiscales y el más importante la venta de la empresa en la cual participe de manera activa en cada una de las juntas de la negociación, así como en la valuación de los negocios, la atención de dos due diligence de carácter legal, financiero, fiscal y de operaciones, practicados por los asesores de los compradores, en este caso El Grupo Nestlé y El Grupo Danone.

OBJETIVO:

Influir positivamente en la organización, promoviendo el cambio gradual hacia la mejora continua que reditúe en una mayor rentabilidad y productividad en la empresa, trato amable y respetuoso hacia los demás, comprometido con el desarrollo profesional de mi equipo, logrando un buen ambiente de trabajo y una realización integral, obteniendo como consecuencia un desenvolvimiento óptimo en la compañía y cumplimiento de los objetivos de la misma.

EXPERIENCIA PROFESIONAL:

- Abril 2011 **CONSULTOR INDEPENDIENTE.**
Actual Durante este último año me he desempeñado como Consultor de tiempo completo, en empresas medianas y pequeñas, así como para los accionistas de Grupo Arco Iris Plásticos, donde me venía desempeñando como Gerente Corporativo. Mi trabajo como Consultor Externo consiste en asesoría en asuntos financieros, patrimoniales y fiscales.
- Mayo 2006
Marzo 2011 **GRUPO ARCO IRIS PLASTICOS.** (Inyección de plástico para la industria farmacéutica y alimenticia y servicios Corporativos).
Gerente Corporativo de Finanzas.

L.C.P. Alejandro Gálvez Becerra

Responsabilidades:

- Preparación y seguimiento mensual de presupuestos y sus desviaciones.
- Control de capital de trabajo y de gastos.
- Administración de tesorería y flujo de efectivo.
- Revisión de Estados financieros mensuales, cuatrimestrales y anuales.
- Responsable de asignar precios a los productos para las cotizaciones a clientes.
- Elaboración y autorización de la rentabilidad por producto y por familias.
- Realización y ejecución del plan de trabajo de auditoría interna y administración de riesgos.
- Estructuración y seguimiento de la planeación fiscal.
- Verificación de Costos Estándar y sus desviaciones.
- Responsable del área legal corporativa.
- Encargado de la situación fiscal de los accionistas.
- Responsable del control de los portafolios de inversión de los excedentes de flujo de efectivo, tanto en México como en el extranjero.
- Titular del seguimiento de juicios fiscales y ante el IMPI.
- Preparación de la planeación estratégica del área de finanzas.
- Evaluación, preparación y ejecución de proyectos de inversión.
- Encargado de coordinar las auditorías externas.

Logros:

- Se ganó un juicio de un crédito fiscal por un monto multimillonario del cual fui el responsable del seguimiento y Selección de los abogados para la defensa.
- Diseñador y coordinador general de una planeación fiscal en 2005, en la cual fue necesario hacer una escisión múltiple de algunas empresas logrando compensar perdidas fiscales en los siguientes años por montos millonarios los cuales se vieron reflejados en flujos de efectivo para la empresa.
- Se realizó una estrategia fiscal en la cual se obtuvo un beneficio fiscal por varios millones de pesos que posteriormente solicitamos en devolución y nos fue concedida con recargos y actualizaciones.
- He contribuido para que la empresa tenga crecimientos sostenidos sustentable en ventas en los últimos cinco años a razón de 7% anual promedio.
- Participación activa en la reestructuración operacional de dos empresas productoras, reflejando ahorros considerables en los gastos fijos presentes y futuros a razón de un 12% anual.
- En el manejo de los portafolios de inversión hemos tenido resultados mixtos con ganancias importantes, estableciendo esquemas de minimización de riesgo (stop losses).

Enero 2004 –
Abril 2006

BONAFONT GARRAFONES Y SERVICIOS (Join Venture, entre Grupo Danone y Grupo Arco Iris, en la venta de agua embotellada)
Director de Finanzas.

Responsabilidades:

- Titular de la implementación e incorporación de los sistemas financieros, al sistema de consolidación en línea, del Grupo Danone en París.
- Preparación del presupuesto anual y estimados trimestrales.
- Responsable de toda la información financiera enviada a Grupo Danone, mes a mes, bajo principios de IFRS y SOX.
- Revisión y Preparación de Estados financieros, sobre reglas de IFRS y SOX.
- Conversión de Estados financieros preparados con Principios Contables Mexicanos a (IFRS) International Financial Reporting Standard.
- Control de tesorería y flujo de efectivo.
- Encargado de la revisión y optimización de la rentabilidad por ruta y por canal de distribución.
- Implementación y ejecución del plan de trabajo de auditoría interna y administración de riesgos.
- Estructuración y seguimiento de la planeación fiscal.
- Responsable del área legal.
- Titular de los asuntos inherentes a la Comisión Nacional del Agua (CNA).
- Encargado de coordinar las auditorías externas.

Logros:

- Se concluyo la incorporación de la información financiera a los estándares de Grupo Danone en tres meses.
- Fui parte del equipo de trabajo que lanzo el agua Bonafont en garrafones de 20 litros en la región, logrando incrementos para la empresa en ventas y en el EBITDA de 25% para el primer año y un 14% para el siguiente año.
- Se vendieron activos ociosos, generando flujos por \$30 millones de pesos, aproximadamente.
- Se implemento en toda la empresa la filosofía del Grupo Danone, asimismo se incorporo la contabilidad a la consolidación en línea a partir del tercer mes.
- Participación activa en los cambios de imagen de las unidades de reparto en todos los centros de distribución.

Enero 1998 – EMBOTELLADORA ARCO IRIS (Venta de agua embotellada).
Dic. 2003 Asesor Corporativo.

Responsabilidades:

- Preparación, ejecución y seguimiento al programa de trabajo de auditoría interna y administración de riesgos.
- Estudio, evaluación e implementación de los controles internos.
- Control de tesorería corporativa y flujos de efectivo.
- Revisión de Estados financieros.
- Supervisión de Presupuestos y sus desviaciones.
- Elaboración y revisión de la rentabilidad por ruta y por canal de distribución.
- Estructuración y seguimiento de la planeación fiscal.
- Responsable del área legal.
- Titular de los asuntos de la Comisión Nacional del Agua (CNA).
- Encargado del control de los activos fijos.

Logros:

- Elaboración e implementación de los manuales de políticas y procedimientos, controles internos y administración de riesgos, logrando eficiencias en la operación del día a día y disminuyendo los riesgos de fraude.
- En 1998, y 1999, se llevaron dos escisiones de diferentes empresas con fines de planeación fiscal, difiriendo los pagos de impuestos y generando flujos adicionales a la empresa que ayudaron al crecimiento en rutas con incrementos de venta y la rentabilidad del negocio en 30%, así mismo ahorros importantes en las cuotas al seguro social por la separación de los diferentes grados de riego de trabajo del IMSS.
- En el año 2000, se fusionaron dos empresas, logrando sinergias en gastos por aproximadamente 10%
- En el año 2002, se realizo una planeación fiscal para la salida del régimen simplificado de las empresas transportistas, logrando un crédito fiscal que nos genero flujos de efectivo adicionales por esta misma cantidad en los años de 2002, 2003 y 2004.
- Fui el responsable y líder junto con el principal accionista del grupo, de las negociaciones para la venta de la empresa en febrero de 2004. Esto incluyó desde la valuación de las empresas por parte nuestra, así como la atención de dos due diligence, abarcando las áreas financiera, fiscal, legal y de operaciones, efectuados por los asesores de dos distintos compradores. Selección, coordinación y supervisión de nuestro equipo de asesores externos en todas las áreas. Colaboración en el diseño y responsable de la implementación de la estrategia financiera y fiscal.

Julio 1992 –
Agosto 1997

Arthur Andersen, Ruiz Urquiza y Cía, SC (Hoy Deloitte, firma internacional de auditoria, impuestos y consultaría)

Senior de Auditoría

Conocimiento de las distintas ramas de la industria (manufactura, servicios y financiera).

- Planeación y ejecución de la auditoria.
- Preparación de Estados Financieros y Dictamen Fiscal de Compañías revisadas.
- Elaboración de Cartas de Recomendación a la Gerencia.
- Implementación de Manuales de Políticas y Procedimientos.
- Manejo de equipos de trabajo.