

Anexo 5. Formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones (CONAC)

1. Descripción de la Evaluación	
<p>1.1 Nombre de la evaluación: Evaluación de Desempeño al Programa Federal de Fortalecimiento para la Seguridad FORTASEG correspondiente al Ejercicio Fiscal 2017.</p>	
<p>1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): 26/07/2018</p>	
<p>1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): 21/09/2018</p>	
<p>1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:</p>	
<p>Nombre: José Javier Gutiérrez Rodríguez</p>	<p>Unidad administrativa: Planeación Institucional</p>
<p>1.5 Objetivo general de la evaluación:</p> <p>Evaluar el desempeño y los resultados de la aplicación de los recursos del Programa de Fortalecimiento para la Seguridad (FORTASEG), con el fin de mejorar la gestión en la entrega de bienes y servicios públicos a los beneficiarios, optimizar el uso de los recursos y rendir cuentas a la sociedad.</p>	
<p>1.6 Objetivos específicos de la evaluación:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verificar las acciones realizadas mediante el análisis de objetivos y el cumplimiento de metas. ▪ Contrastar la evolución de la cobertura de atención. ▪ Comparar la evolución anual del ejercicio de los recursos respecto al cumplimiento de metas. ▪ Identificar las principales fortalezas y oportunidades, debilidades y amenazas, y emitir recomendaciones pertinentes. ▪ Registrar los principales Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM). 	
<p>1.7 Metodología utilizada en la evaluación: Análisis cualitativo a partir de análisis de gabinete</p>	
<p>Instrumentos de recolección de información:</p>	

Cuestionarios ___x___ Entrevistas ___x___ Formatos ___x___ Otros ___ Especifique:

Descripción de las técnicas y modelos utilizados: Se realizó un análisis cualitativo de fuentes primarias y secundarias para dar respuesta a cada una de las preguntas consideradas en la evaluación.

2. Principales Hallazgos de la Evaluación

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

- Al cierre del ejercicio 2017, todas las metas comprometidas con recursos del FORTASEG en el municipio de Guadalajara fueron realizadas (60 fueron cumplidas al 100%, 5 se cubrieron parcialmente, 2 fueron cumplidas a más del 100%, 26 fueron reprogramadas y cumplidas al 100% y 6 fueron adicionadas por reasignación de recursos y cumplidas al 100%)
- Se accedió al 100% de los recursos comprometidos, y el avance financiero al cierre del ejercicio fue completo (el avance de los recursos federales provenientes de FORTASEG fue de 99.01% y los recursos municipales de coparticipación fue de 99.72%).
- Los recursos del FORTASEG para el municipio de Guadalajara, se destinaron a cinco Programas con Prioridad Nacional; con los recursos de coparticipación aportados por el municipio se atendió el Programa de Desarrollo, profesionalización y certificación policial.
- En materia de prevención social de la violencia y la delincuencia, para el ejercicio fiscal 2017 el municipio de Guadalajara fue seleccionado para implementar con recursos de FORTASEG un proyecto especial de prevención dirigidos al homicidio doloso, que consistió en 59 acciones.
- La cobertura de profesionalización fue pertinente, ya que todos los elementos en activo del estado de fuerza del municipio recibieron al menos una capacitación durante 2017.

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

2.2.1. Fortalezas:

- El FORTASEG contribuye a los objetivos de desarrollo nacional, estatal y municipal.
- El destino de los recursos del FORTASEG fue adecuado, ya que se orientaron a acciones encaminadas al fortalecimiento de la Comisaría de Guadalajara.
- La gestión de los recursos federales por parte del municipio de Guadalajara fue adecuada, ya que se accedió a la totalidad del recurso comprometido, y se cumplieron en su totalidad la gran

mayoría de las metas. Además el avance financiero al cierre fue superior al 99%.

- Existe una estructura organizacional consolidada y funciones definidas para alcanzar los objetivos y metas del FORTASEG dentro del municipio de Guadalajara.

2.2.2 Oportunidades:

- Existen programas federales, estatales y acuerdos metropolitanos y de cooperación internacional para el fortalecimiento institucional en seguridad y justicia con los que puede existir complementariedad y sinergia con los recursos de FORTASEG.

2.2.3 Debilidades:

- El municipio de Guadalajara no cuenta con documentos de diagnóstico específico que justifiquen la entrega de productos y servicios generados con recursos de FORTASEG.

2.2.4 Amenazas:

- Existe una alta dependencia del recurso federal proveniente de FORTASEG para las tareas de fortalecimiento institucional de la Comisaría, lo que representa un riesgo ante cambios presupuestales o de diseño del subsidio por parte de las autoridades federales.

3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación

3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

En términos generales, se observa que el desempeño del FORTASEG para el ejercicio fiscal 2017 en el municipio de Guadalajara fue adecuado, ya que se accedió a la totalidad del recurso, y el cumplimiento de metas fue total, para aquellas que utilizaron recursos federales. El avance financiero también fue adecuado, ya que se ejerció más del 99% del recurso al cierre del ejercicio. Los recursos provenientes del FORTASEG representan parte importante del presupuesto con el que cuenta la Comisaría de Guadalajara. Se mejoró en la gestión interinstitucional de las pruebas de control de confianza, ya que final del año ya se contaba con todas las pruebas comprometidas, y en materia de profesionalización todos los elementos en activo del estado del fuerza recibieron al menos un curso. Se ampliaron algunas metas y se agregaron nuevas metas, gracias a los ahorros presupuestarios y rendimientos financieros generados por el municipio. Existen algunas debilidades que no comprometen en el corto plazo la gestión del subsidio en el municipio, la principal relacionada con la planeación estratégica al interior de la Comisaría al carecer de documentos diagnósticos específicos.

3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia (ASM):

A continuación se presentan los ASM considerados con prioridad alta, de acuerdo a lo observado en la evaluación:

- Elaborar documentos diagnósticos sobre las necesidades de los elementos operativos de la Comisaría, así como un diagnóstico de seguridad, a través de la contratación de un externo para su elaboración, así como institucionalizar el proceso interno de diagnóstico de las áreas involucradas en la entrega de bienes y servicios con recursos de FORTASEG, a fin de justificar y focalizar la generación y entrega de los mismos.
- Procurar un aumento del presupuesto de fondos municipales destinado a la Comisaría a través de acciones de gestión para aumentar la autosuficiencia presupuestal del municipio en las acciones de fortalecimiento institucional de la Comisaría ante posibles variaciones en la asignación del presupuesto del FORTASEG a nivel federal y/o cambios en el subsidio por parte de la autoridad federal.
- Procurar que la elaboración de la Evaluación de Desempeño del FORTASEG externa contratada por el municipio se empate en los tiempos establecidos en los *Lineamientos Generales de Evaluación del Desempeño del SESNSP*, mediante la contratación del ente técnico externo que realice ambas evaluaciones dentro de dichos tiempos, para entregar los informes respectivos a cada una de las áreas involucradas en tiempo, así como garantizar ante el SESNSP la evaluación externa del recurso.

4. Datos de la instancia evaluadora

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: Mtra. Paola Guadalupe Jiménez Rodríguez

4.2 Cargo: Evaluador principal

4.3 Institución a la que pertenece: Evaluadora independiente

4.4 Principales colaboradores: Mtro. Luis Tellez Arana – Evaluador asociado

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: paola.jimenez.mpp@gmail.com

4.6 Teléfono (con clave lada): (33) 3559-2904

5. Identificación del Programa

5.1 Nombre del Programa Evaluado: Subsidio para el Fortalecimiento del Desempeño en Materia de Seguridad Pública a los Municipios y Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México y, en su caso, a las Entidades Federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función

5.2 Siglas: FORTASEG

5.3 Ente público coordinador del Programa: A nivel federal, el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública.

Poder Ejecutivo Poder Legislativo Poder Judicial Ente Autónomo

5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece el Programa:

Federal Estatal Municipal

5.6.1 Nombre las unidades administrativas a cargo del Programa:

A nivel municipal: Comisaría de la Policía Preventiva Municipal

Dentro de la Comisaría es la Unidad de Enlace FORTASEG

5.6.2 Nombre de los titulares de las unidades administrativas a cargo del Programa (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):

Nombre: Tania Raquel Padilla Ron

trpadilla@guadalajara.gob.mx

Tel. (33)1201-6500 ext. 6519

Unidad administrativa:

Unidad de Enlace FORTASEG

6. Datos de Contratación de la Evaluación

6.1 Tipo de contratación:

6.1.1. Adjudicación directa 6.1.2 Invitación a tres 6.1.3 Licitación Pública Nacional
6.1.4 Licitación Pública Internacional 6.1.5 Otro (Señalar):

6.2. Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: Planeación Institucional

6.3 Costo total de la evaluación: \$258,620.66 más IVA

6.4 Fuente de Financiamiento: Recursos propios

7. Difusión de la evaluación

7.1 Difusión en internet de la evaluación:

- Portal de transparencia del Ayuntamiento de Guadalajara- Sistema de Evaluación del Desempeño <https://portal.guadalajara.gob.mx/transparencia>

7.2 Difusión en internet del formato:

- Portal de transparencia del Ayuntamiento de Guadalajara- Sistema de Evaluación del Desempeño <https://portal.guadalajara.gob.mx/transparencia>