

## Evaluación de Desempeño del Ejercicio 2017 del FORTAMUN-DF Municipio de Guadalajara, Jalisco.



## Anexo 5. Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

#### 1. DESCRIPCIÓN DE LA EVALUACIÓN

- **1.1 Nombre de la evaluación:** Evaluación del Desempeño de los Recursos Federales, del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (FORTAMUN-DF) del Ramo General 33, ejercicio fiscal 2017.
- 1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa): 26/07/2018
- 1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm/aaaa): 21/09/2018
- 1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:

Nombre: Mtra. Esmeralda Ramos Martínez

Unidad administrativa: Tesorería Municipal.

**1.5 Objetivo general de la evaluación:** Evaluar el desempeño y los resultados de la aplicación de los recursos del FORTAMUN, con el fin de mejorar la gestión en la entrega de bienes y servicios públicos a la población beneficiaria, optimizar el uso de los recursos y rendir cuentas a la sociedad.

## 1.6 Objetivos específicos de la evaluación:

- Verificar las acciones realizadas mediante el análisis de objetivos y el cumplimiento de metas.
- Contrastar la evolución de la cobertura de atención.
- Comparar la evolución anual del ejercicio de los recursos respecto al cumplimiento de metas.
- Identificar las principales fortalezas y oportunidades, debilidades y amenazas, y emitir recomendaciones pertinentes.
- Identificar los hallazgos relevantes derivados de la evaluación.
- Registrar los principales Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM).
- **1.7 Metodología utilizada en la evaluación:** Términos de referencia emitidos por Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL); y de acuerdo con las necesidades de información evaluativa que requirió el Gobierno Municipal, a través de Dirección de Glosa.

## Instrumentos de recolección de información:

Cuestionarios\_\_ Entrevistas\_X\_ Formatos\_X\_ Otros\_\_ Especifique:

#### Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

- Análisis de Gabinete. Comprende actividades de recolección, organización, sistematización y
  valoración de la información contenida en registros administrativos, bases de datos,
  documentos oficiales, documentos normativos, sistemas de información, redes sociales, entre
  otros.
- Entrevistas semiestrcuturada. Método de investigación consistente en un diálogo entre dos o más personas en la que el investigador se apoya con un guion que no es una batería de preguntas rígida, sino un conjunto de tópicos relativos a un tema previamente definido y sobre el cual se estructura la investigación.



## Evaluación de Desempeño del Ejercicio 2017 del FORTAMUN-DF Municipio de Guadalajara, Jalisco.



#### 2. PRINCIPALES HALLAZGOS DE LA EVALUACIÓN

## 2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

- Las metas en cuanto al ejercicio financiero o de desempeño del fondo se han cubierto al ser el año evaluado el primero en obtener un 100% entre el presupuesto modificado y lo pagado.
- La orientación de los recursos durante el periodo 2017 fue enfocada hacia los aspectos financieros del municipio, significando el 54% de los recursos del Fondo.
- La cobertura de atención se ha mantenido como la generalidad del municipio. Sin embargo, es a partir de la creación de un año base que se puede verificar el avance en cuanto a la cobertura. Para el caso de los servicios la cuantificación puede ser tomada a partir de sus Fichas de Indicadores como el año 2017 y en la que se deberá tomar en cuenta la costo eficiencia o costo eficacia debido a la variación de precios en sus insumos y que gran parte de la actividad de alumbrado público se ha enfocado en el reemplazo de antiguas luminarias por sustitutos nuevos, más ecológicos y de menor consumo de electricidad.
- Las fichas de indicadores de FORTAMUN-DF de la Coordinación General de Servicios Municipales han especificado ya un número de población estimado de atención de sus servicios con el Fondo. Respecto a la deuda, el incremento al esfuerzo realizado por la autoridad municipal en cubrir adeudos ha acrecentado la cifra de lo pagado con ayuda de FORTAMUN-DF al destinar \$434,902,936.02 pesos a la amortización de la deuda interna con instituciones de crédito y a cubrir los intereses de la deuda interna con estas instituciones financieras. Esta cifra representa el 16% de la deuda original y sin intereses adquirida por el municipio en los años 2010 y 2011 con BANCOMER y BANORTE.

# 2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA)

- **2.2.1 Fortalezas:** La operación del Fondo contribuye con metas y objetivos que la autoridad municipal ha precisado en procesos de planificación como PMD, MIR o planeación interna de las áreas.
- **2.2.2 Oportunidades:** Existen diferentes programas en los que las acciones de FORTAMUN-DF pueden verse reforzadas, especialmente en el ramo de infraestructura y alumbrado público.
- **2.2.3 Debilidades:** La información sobre cuantificación de beneficios de FORTAMUN-DF no contempla todos los aspectos que están siendo intervenidos con el Fondo.
- **2.2.4 Amenazas:** Oscilación entre recurso anual inicial y modificado.



## Evaluación de Desempeño del Ejercicio 2017 del FORTAMUN-DF Municipio de Guadalajara, Jalisco.



#### 3. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

- 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:
- 3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia (ASM):
- 1: Consolidar proceso de planeación para buscar participar en más fondos o programas complementarios del gasto (ver cuadro 4).
- 2: Realizar un manual de lineamientos generales con el objetivo de asegurar la profesionalización en el manejo del Fondo, que permita conservar su versatilidad y al mismo tiempo asegurar el flujo de información, previsión del monto a ejercer y el objeto de gasto/servicio a intervenir con FORTAMUN-DF. y la planeación a realizar con ese recurso de forma anual.
- 3: Realizar el complemento de la cuantificación de beneficios de FORTAMUN-DF tomando en consideración no solo población atendida, sino insumos adquiridos con el objeto de calcular costos promedios o costo eficiencia y costo efectividad.
- 4: Publicar el avance presupuestal del fondo mediante las plataformas de transparencia que integran en el apartado de transparencia > Información de libre acceso y ordinaria > Fondos federales > Informes trimestrales fondos federales, convenios, aportaciones y subsidios de tal forma que este acompañe lo ya publicado respecto al desempeño del Fondo y el avance financiero.

#### 4. DATOS DE LA INSTANCIA EVALUADORA

- 4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: Dra. Nancy García Vázquez.
- 4.2 Cargo: Líder del Proyecto.
- **4.3 Institución a la que pertenece:** Arias Marroquín y Asociados S.C.
- **4.4 Principales colaboradores:** Dr. Roberto Arias de la Mora; Mtro. Arturo Doroteo Torres Verdín; Ing. Roberto Olvera Romo.
- 4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: nancygarvazq@gmail.com
- 4.6 Teléfono (con clave lada): (33) 33595080



## Evaluación de Desempeño del Ejercicio 2017 del FORTAMUN-DF Municipio de Guadalajara, Jalisco.



5. IDENTIFICACIÓN DEL (LOS) PROGRAMA(S)
5.1 Nombre del (los) Programa(s) evaluado(s): Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de
los Municipios.
5.2 Siglas: FORTAMUN-DF
5.3 Ente público coordinador del (los) Programa(s): Municipio de Guadalajara, Jalisco.
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) Programa(s):
Poder Ejecutivo X_ Poder Legislativo Poder Judicial Ente Autónomo
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) Programa(s):
Federal Estatal Local_X_
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los)
Programa(s):
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s):
Tesorería Municipal de Guadalajara. Coordinación General de Servicios Municipales.
5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los)
Programa(s) (nombre completo, correo electrónico y teléfono con clave lada):
Mtra. Esmeralda Ramos Martínez: 38374400. Lada: 33. eramosm@guadalajara.gob.mx.
Nombre: Mtra. Esmeralda Ramos Martínez: Unidad administrativa: Tesorería Municipal.
·
6. Datos de Contratación de la Evaluación
6.1 Tipo de contratación:
6.1.1 Adjudicación Directa 6.1.2 Invitación a tres 6.1.3 Licitación Pública  Nacional6.1.4 Licitación Pública Internacional 6.1.5 Otro: (Señalar) X Licitación Pública  Local.
<b>6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación:</b> Tesorería Municipal de Guadalajara.
6.3 Costo total de la evaluación: \$320,000 pesos IVA incluido.
6.4 Fuente de Financiamiento: Recursos propios.
7. DIFUSIÓN DE LA EVALUACIÓN
7.1 Difusión en internet de la evaluación:
7.2 Difusión en internet del formato: